

## **Предложение по проведению Школы социального предпринимательства и обучению тренеров**

*Направляем Вам предложение по обучению тренеров авторской методике преподавания социального предпринимательства, разработанной Фондом «Наше будущее».*

*Авторская методика включает в себя методические материалы, разработанные Фондом «Наше будущее» на базе семилетнего опыта поддержки и развития социального предпринимательства в России, а также изученного международного опыта создания социального бизнеса в Великобритании, США, Италии, Польше и Бангладеш. Методические материалы включают презентации, рабочую тетрадь и методические указания. Все материалы защищены Законом «Об авторском праве» через депонирование и издание учебных пособий.*

*На базе действующей региональной или муниципальной инфраструктуры поддержки малого бизнеса Фонд «Наше будущее» предлагает провести программу по сертификации тренеров по социальному предпринимательству. По завершению данной процедуры тренера смогут самостоятельно проводить Школы социального предпринимательства, обучая навыкам создания и ведения своего дела начинающих социальных предпринимателей. Конечной целью обучения является помощь в создании новых социальных бизнесов, решающих наиболее острые и насущные социальные проблемы муниципальных образований и региона в целом. Передаваемая тренерам методика позволяет повысить процент слушателей, прошедших обучение и начавших собственный социальный бизнес. В зависимости от мотивации доля людей, запустивших свой социальный бизнес, может достигать 60%.*

*Методика позволяет сформировать курс повышения квалификации для субъектов малого и среднего бизнеса, а также социально ориентированных некоммерческих организаций.*

В программу сертификации входит:

### **1) Предварительное собеседование с соискателем на роль тренера по социальному предпринимательству**

Центр инноваций социальной сферы формирует пул тренеров, которых предполагается обучить методике работы с начинающими социальными предпринимателями. С каждым тренером проводится интервью для определения слабых и сильных сторон кандидата, а также выявления наличия или отсутствия необходимых компетенций для эффективной работы с начинающими социальными предпринимателями. По итогам собеседований даются рекомендации по участию тренера в обучении и определяются зоны развития.

Собеседование проводится дистанционно по средствам технологии Skype.

## **2) Очная встреча с тренерами (опционально)**

После формирования финального списка проводится очная встреча с тренерами (установочная сессия), в рамках которой обсуждается формат обучения, происходит более глубинное личное знакомство, определяется специализация каждого участника.

## **3) Дистанционное обучение и сертификация тренеров по программе**

Обучение тренеров проводится дистанционно в течение 3-4 месяцев по модульной системе. В рамках сертификации тренеров проводится:

- Обучение по основным модулям (см. программу в Приложении).
- Разработка практических заданий для отраслевого блока (экология, культура, здравоохранение, спорт, работа с инвалидами).
- Выполнение контрольных заданий по каждому модулю.
- Прохождение аттестации по усвоенному материалу.

Для обучения тренерам предоставляются методические материалы по теме модуля (полный перечень см. Приложение №1). На его самостоятельное изучение и выполнение задания отводится семь дней. В конце недели проводится онлайн сессия продолжительностью 2-3 часа. На ней более детально разбирается материал, описанный в модуле, рассматриваются практические примеры, как из российской, так и из международной практики, обсуждаются возникшие вопросы.

Конечной целью каждого тренера является подготовка детального бизнес-плана собственного социального предприятия. Таким образом, достигается максимальное вовлечение будущих преподавателей в процесс освоения методологии обучения социальных предпринимателей.

Параллельно с подготовкой бизнес-плана тренера формируют практические отраслевые кейсы по наиболее актуальным социальным проблемам региона. На базе предоставляемых Фондом «Наше будущее» успешных бизнес-моделей социальных предпринимателей участники обучения создают уникальную для территории программу по поэтапному созданию социального бизнеса в определенной отрасли: переработка мусора, трудоустройство инвалидов, возрождение культурных и исторических объектов, обеспечение доступа к дошкольному образованию.

В рамках обучения осуществляется наставничество, предполагающее индивидуальное консультирование по использованию различных обучающих методик и приемов, решение нестандартных ситуаций с учащимися, а также предоставление дополнительных материалов для изучения, включая кейсы и бизнес-модели социального бизнеса.

### ***В результате обучения тренеры приобретают следующие компетенции:***

1. Отбирать студентов (участников) для преподавания курса по социальному предпринимательству.

2. Использовать инструменты, освоенные в рамках курса, для преподавания социального предпринимательства и помощи студентам в создании успешных социальных предприятий, а именно:

- оценивать мотивацию, компетенции и ресурсы для создания социального предприятия;
- выявлять социальные потребности целевой аудитории, а также актуальные тенденции, способные повлиять на эти потребности в будущем;

- выявлять и оценивать потенциальные возможности по созданию нового социального предприятия;
- разрабатывать, оценивать и выбирать наиболее перспективные бизнес-модели для создания социального предприятия;
- на основании выбранной бизнес-модели разработать все разделы бизнес-плана;
- выбирать наилучшую организационно-правовую форму для конкретного социального предприятия;
- уметь представить свой проект потенциальным инвесторам.

3. Создавать отраслевые курсы по социальному предпринимательству.

4. Знать основные модели развития социальных предприятий в России и за рубежом, примеры проектов по каждой бизнес-модели и отрасли в России, за рубежом и в своем регионе.

5. Уметь анализировать бизнес-планы социальных предприятий студентов.

6. Знать специфику найма сотрудников и общения с покупателями и потребителями из числа социально-незащищенных слоев и давать соответствующие рекомендации по проектам студентов.

7. Знать возможности по привлечению финансовых ресурсов для реализации проектов социального предпринимательства и способность научить студентов формировать стратегию привлечения инвестиций в проекты социального предпринимательства.

#### **4) Совместное проведение Школы социального предпринимательства**

По итогам обучения тренеров по социальному предпринимательству Центром инноваций социальной сферы проводится Школа социального предпринимательства.

***Стандартный курс Школы социального предпринимательства дает возможность оформить его в качестве программы повышения квалификации.***

Первая сессия будет проводится совместно обученными тренерами и преподавателем Фонда «Наше будущее». Последующие сессии проводятся обученными тренерами самостоятельно с консультационной поддержкой преподавателя. Итоговая защита проектов участников Школы социального предпринимательства также проводится с участием преподавателя, который оценивает качество работы тренеров со слушателями Школы.

*Заказчику может быть предоставлена система конкурсного отбора социальных предпринимателей для набора на образовательные программы и выдачи субсидий/грантов/займов.*

#### **5) Итоговая аттестация**

По итогам обучения тренера сдают экзамен, подтверждающий глубинное знание ими методологии преподавания социального предпринимательства и работы с начинающими предпринимателями. По итогам аттестации тренеру выдается сертификат Лаборатории социального предпринимательства (дочерняя структура Фонда «Наше будущее»), дающий права в течение 1 года использовать методологию и уникальные авторские наработки Фонда по социальному предпринимательству для проведения Школы социального предпринимательства и обучения социальных предпринимателей.

***Тренера, успешно прошедшие итоговую аттестацию, получают свидетельство о повышении квалификации (в случае соответствия требованиям) или свидетельство о прохождении курса дополнительного профессионального образования.***

У Лаборатории социального предпринимательства имеется лицензия на осуществление образовательной деятельности.

#### **6) Справочная информация**

Приложение №1 Программа дистанционного курса «Обучение тренеров по социальному предпринимательству».

#### **7) Ориентировочная стоимость услуг по обучению**

Предварительная стоимость услуг Фонда «Наше будущее» по подготовке и проведению обучения:

<b>УСЛУГА</b>	<b>СТОИМОСТЬ, РУБ.</b>
<b>ОБУЧЕНИЕ 2 ТРЕНЕРА</b>	200 тыс. руб.
<b>ОБУЧЕНИЕ 4 ТРЕНЕРА</b>	250 тыс. руб.
<b>ОБУЧЕНИЕ 6 ТРЕНЕРОВ</b>	300 тыс. руб.
<b>ОЧНАЯ ВСТРЕЧА С ТРЕНЕРАМИ (УСТАНОВОЧНАЯ СЕССИЯ)</b>	50 тыс. руб.
<b>СОВМЕСТНОЕ ПРОВЕДЕНИЕ ШКОЛЫ СП</b>	250 тыс. руб.
<b>ПРОВЕДЕНИЕ ТЕМАТИЧЕСКИХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ МОДУЛЕЙ ДЛЯ СЛУШАТЕЛЕЙ ШКОЛЫ СП – СПЕЦИАЛИЗИРОВАННОГО ТЕМАТИЧЕСКОГО ИЛИ ОТРАСЛЕВОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО КУРСА: ОТКРЫТИЕ ЧАСТНОГО ДЕТСКОГО САДА; РАЗВИТИЕ ЧАСТНОГО ДЕТСКОГО САДА; УЧАСТИЕ В ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЗАКУПКАХ; РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТОВ ГОСУДАРСТВЕННО- ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА; ФАНДРАЙЗИНГ; ПРОДВИЖЕНИЕ В ИНТЕРНЕТЕ, ЗА КУРС</b>	от 200 тыс. руб.
<b>ПРОВЕДЕНИЕ ВЕБИНАРОВ (ДИСТАНЦИОННЫХ СЕМИНАРОВ) ПО ЛУЧШИМ ПРАКТИКАМ СОЦИАЛЬНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА, ЗА ВЕБИНАР</b>	40 тыс. руб.
<b>ПРИБРЕТЕНИЕ ПЛАТФОРМЫ ПО ОРГАНИЗАЦИИ КОНКУРСА ПРОЕКТОВ СОЦИАЛЬНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА (ПОЛНЫЙ КОМПЛЕКТ С ПРОГРАМНЫМ ОБЕСПЕЧЕНИЕМ И РЕГЛАМЕНТИРУЮЩЕЙ ДОКУМЕНТАЦИЕЙ)</b>	150 тыс. руб.

## Приложение №1

### Программа дистанционного курса «Подготовка тренеров по социальному предпринимательству»

Модуль	Академические часы очных сессий	Академические часы консультаций	Академические часы самостоятельной работы
Модуль 1. Социальное предпринимательство: понятие, критерии, кейсы	3	3	12
Модуль 2. Методические особенности практического курса по социальному предпринимательству	3	3	8
Модуль 3. Разработка отраслевых курсов	3	3	20
Модуль 4. Формирование идеи социального предприятия: роль преподавателя в творческом процессе студента	3	3	12
Модуль 5. Методы работы со студентами по выявлению бизнес-возможностей и разработке теории изменений	3	3	12
Модуль 6. Как помочь студенту сформировать эффективную бизнес-модель социального предприятия	3	3	12
Модуль 7. Выбор организационно-правовой формы для социального предприятия. Юридические аспекты деятельности социального предприятия	3	3	12
Модуль 8. Бизнес-планирование для социального предприятия: маркетинговый план	3	10	40
Модуль 9. Бизнес-планирование для социального предприятия: финансовый, производственный и организационный планы	3	10	40
Модуль 10. Источник финансирования для социального предприятия	3	3	12
Модуль 11. Специфика управления персоналом на социальных предприятиях	3	3	12
Модуль 12. Типичные риски при создании и развитии	3	3	12

социального Оценка воздействия	предприятия. социального			
Модуль 13. Оформление и сдача бизнес-плана предприятия	социального	3	10	40
Модуль 14. Оформление и сдача бизнес-плана предприятия	социального			
Подготовка. Самостоятельная подготовка к итоговой аттестации			3	40
Экзамен. Письменный экзамен				5
Экзамен. Устный экзамен				5
<b>ИТОГО:</b>		<b>36</b>	<b>60</b>	<b>282</b>